

# LEHRGANG BAUPROJEKTMANAGEMENT 2013/14 III





## VORWORT

*Sehr geehrte Damen, sehr geehrte Herren,*

Beteiligte an Bauprojekten sind ständig steigendem Wettbewerbsdruck und zunehmender Komplexität in der Abwicklung der Bauvorhaben ausgesetzt. Für den beruflichen Erfolg am Bau reicht eine rein technische Ausbildung heute nicht mehr aus. Die Erkenntnis fehlender organisatorischer Ausbildung ergibt sich häufig erst mitten im Beruf.

Vor diesem Hintergrund ist die Arch+Ing Akademie mit dem Institut für Baubetrieb und Bauwirtschaft der Technischen Universität Graz, dem Österreichischen Verein für Bauprojektmanagement und PMTools eine Zusammenarbeit eingegangen, in deren Rahmen der Lehrgang Bauprojektmanagement entwickelt wurde.

Er umfasst 120 Unterrichtseinheiten, die an sieben Doppeltagen stattfinden, sowie 60 Übungseinheiten, und richtet sich gleichermaßen an Architekten und Ingenieurkonsulenten und deren leitende Mitarbeiter, Projektleiter der Bauindustrie und des Baugewerbes sowie Immobilienentwickler, die nach Festigung der fachlichen Planer- oder Bauleiterausbildung vor einer Erweiterung ihrer Führungsaufgaben stehen und diesen Schritt fundiert vorbereiten wollen.

Ziel ist es, mittels einer Mischung aus Theorie und Übungsbeispielen aus der Praxis effektives Management-Know-how zu vermitteln. Nebenbei bietet der Lehrgang ausgezeichnete Vernetzungsmöglichkeiten. Der Lehrgang Bauprojektmanagement wird im Wintersemester 2013 zum 10. Mal als Ausbildungscurriculum für Stufe D abgehalten. Ein Lehrgang für Stufe C ist in Planung.

Sichern Sie sich Ihren Platz für diese in Österreich einzigartige Ausbildung!

  
**Ihr Hans Staudinger**  
Direktor



## LEHRGANG BAUPROJEKT- MANAGEMENT (LEVEL D)

### UMFANG

Der Ausbildungsumfang beträgt 120 Ausbildungseinheiten und 60 Übungseinheiten, die sich gleichermaßen in Theorie- und Praxiseinheiten aufteilen. Der Lehrgang gliedert sich in 14 thematische Module, die an 7 Doppeltagen vorgetragen werden.

### ZERTIFIKAT

Die Absolvierung des Lehrgangs wird durch eine Abschlussprüfung mit Zertifikat dokumentiert. Diese entspricht der Prüfung zur „Qualifikationsstufe D Bauprojektmanagement-Assistent“ der ACPMA und wird von dieser als Berechtigung zur Führung dieser Qualifikation anerkannt. Die Arch+Ing Akademie wird darüber hinaus den AbsolventInnen Publizität geben, indem sie eine Liste der LehrgangsabsolventInnen auf ihrer Website [www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at) veröffentlicht.

### ACPMA

(austrian construction project management association – Österr. Verein für Bauprojektmanagement) Die Industrie und der Handel bieten längerfristige Karrierepläne. Alle gestalterisch-technischen Berufe haben demgegenüber den Nachteil, dass die Arbeit in Projekten für den Einzelnen spannend und mit Kompetenzgewinn verbunden ist, dies alles aber nicht in ein Karrieremodell mündet, da jedes Projekt immer wieder von Neuem beginnt und man sich neu beweisen muss. Dies war ein Motiv, ein Qualifizierungsmodell in Stufen als Karriereplan für die Projektarbeit anzubieten, mit dem man die gestiegene Kompetenz und die erweiterten Kenntnisse mit konkreten Prüfungsergebnissen argumentieren kann. In Österreich – und auch in Deutschland – gibt es noch keine Zertifizierungsstelle für Bauprojektmanagement. Die ACPMA hat dafür eine Berufsordnung entwickelt und Ausbildungsinhalte für das Bauprojektmanagement etabliert, die in den Qualifikationsstufen D – A ausgedrückt werden. (Weitere Informationen dazu auf [www.acpma.at](http://www.acpma.at))



### **MODUL 1 – GRUNDLAGEN DES BAUPROJEKTMANAGEMENTS**

Entwicklung der Wirtschaft und Wirtschaftslehre, Rahmenbedingungen, Vertragsformen, Normen, Regelwerke, Leistungsordnung als Handlungsanweisung, HO-PS, Teamfunktion, Teamkompetenz, Kommunikation als Methode

### **MODUL 2 – LEISTUNGSORDNUNGEN ALS HANDLUNGSMODELL**

Strukturmodell der Honorarordnungen, Allgemeiner Teil und Nebenkosten Projektplaner (HOA, HOB-S, HO-IT), Sonderplanungen (Betriebsplaner, Med.-Technik), Bemessungsgrundlagen, Zielvorgaben, Bestellinhalte

### **MODUL 3 – PLANERVERGABEN, WETTBEWERBE**

Strukturierte Vorgehensweise (HO-VV), Abwicklungsregeln (BVerG, WOA, WOI), formale, inhaltliche Bedingungen, Abwicklung der Vorprüfung, vertiefte Vorprüfung, Bericht für Preisgericht, Dokumentation

### **MODUL 4 – PROJEKTENTWICKLUNG**

Bedarfsanalyse, Potentialanalyse, Machbarkeitsstudien, Entscheidungsunterlagen, Varianten und Etappenplanung, Programming, Investitionsrechnung, Kostenvergleichsrechnung

### **MODUL 5 – STRUKTURIERTE PROJEKTBEARBEITUNG, INTEGRIERTE PROJEKTORGANISATION**

Projektstrukturmodelle, ÖN, DIN, CPV, StLB Codierungssysteme als Übersetzungshilfen. Projekthandbücher als Abbildung der Abläufe, Dokumentenmanagement mit Methode

### **MODUL 6 – GENERALPLANER**

GP-Vertrag, Subplaner-Vertrag, Schnittstellendefinition und -reduktion, Risiko-Haftung des GP, Abrechnungsebenen

### **MODUL 7 – ABLAUFPLANUNG**

Terminplanungsmethoden, Anwendungsgebiete und Erstellung eines Generalterminplanes, Inhalte und Vorgangsweisen der Terminkontrolle

### **MODUL 8 – ABLAUFKONTROLLE, ABLAUFREVISION**

Strukturanforderungen der Terminkontrolle, die Sicht auf das Projekt / die Sicht auf das Gewerk, Terminkontrollberichte als Steuerungswerkzeug, Steuerungsmaßnahmen

### **MODUL 9 – KOSTENPLANUNG, NORMEN, REGELWERKE**

Grundlagen und Methoden der Kostenplanung, Begriffe und Normen, Phasen der Kostenplanung, Arten der Kostengliederung, Objekt- und Datenstrukturierung, Kostendatenbanken, Preisspeicher, Indexbearbeitung, Kostenrevision, Schnittstelle zur Kostenkontrolle

### **MODUL 10 – KOSTENSCHÄTZUNG, KOSTENBERECHNUNG**

Aufbau eines Datengerüsts für die Kostenplanungsarbeit. Strukturmodelle ÖN B 1801, Gewerkegliederung, Beiträge der Fachplaner, Integration der Fachplanerbeiträge (Schnittstelle).

### **MODUL 11 – AUSSCHREIBUNG UND PRÜFUNG VON LVS**

Basiskonzepte im Vertragsrecht, ÖN B 2110, Arten und Phasen der Kostenplanung und der Kalkulation, Analyse von Angebotsprüfungen, Preisspiegel

### **MODUL 12 – KOSTENKONTROLLE, KOSTENMANAGEMENT**

Strukturmodelle für die Kostenbearbeitung, Integration der Kostenplanung als Basis für Vergleiche, Budgets für Vergabeeinheiten, Konfigurationsmanagement, Handhabung der Aufträge und Rechnungen, Kostenvergleichsrechnungen, Arbeiten mit Reserven, Kostenfeststellung, Schlussbericht

### **MODUL 13 – VERGABENTWICKLUNG**

Grundzüge des EU-Vergaberechts, Auftragsarten, Vergabearten, Schwellenwerte, Leistungsbeschreibung: Fachliches, Inhalte, Grundsätze und Aufbau, Angebot und Angebotsprüfung, Eignungs- und Bestbieterkriterien, Bestbieterermittlung, Bieterrechtsschutz, Vergabekontrolle

### **MODUL 14 – WISSENSMANAGEMENT**

Strukturierung von Wissen für Architektur und Bau, Dokumentation von laufender Projektarbeit und Vergleichsregeln, Archivierung von Basisinformation, Debriefing



## LEHRGANGSLEITUNG

### Univ.-Prof. Dipl.-Ing. Hans Lechner

Geschäftsführer der Hans Lechner ZT GmbH und der Projekt Management Tools. Seit 1979 Zivilingenieur für Hochbau, Mitglied der Kammer der Architekten und Ingenieurkonsulenten, der Bayerischen Architektenkammer, Mitglied des DVP (Deutscher Verband der Projektmanager). 1985 – 1989 Lehrtätigkeit an der FH München. Seit 2002 Professor für Projektentwicklung und Projektmanagement an der TU Graz, Vorstand des Instituts für Bauwirtschaft und Baubetrieb

### Arch. Dipl.-Ing. Günther Stefan

Tätigkeitsschwerpunkt in Projektsteuerung, Projektorganisation, Qualitätsmanagement und Wettbewerbsbetreuung, Ausbildung zum Mediator im Planungs- und Baubereich. Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie

### Arch. Dipl.-Ing. (FH) Daniela Stifter

Tätigkeitsschwerpunkt im Bereich Planung, Gutachten, Forschung und Publikationen. Mitglied der Bayerischen Architektenkammer

### Dipl.-Ing. Andreas Ledl

Institut für Baubetrieb und Bauwirtschaft + Projektentwicklung und Projektmanagement der TU Graz

## REFERENTINNEN

### Arch. Dipl.-Ing. Sabine Liebenau

Tätigkeitsschwerpunkt im Bereich Projektsteuerung und Begleitende Kontrolle sowie Vertiefung in Terminplanung, Kostenkontrolle und Vergabeabwicklung. 2002/2003 Ausbildung zur Mediatorin im Planungs- und Baubereich, Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie

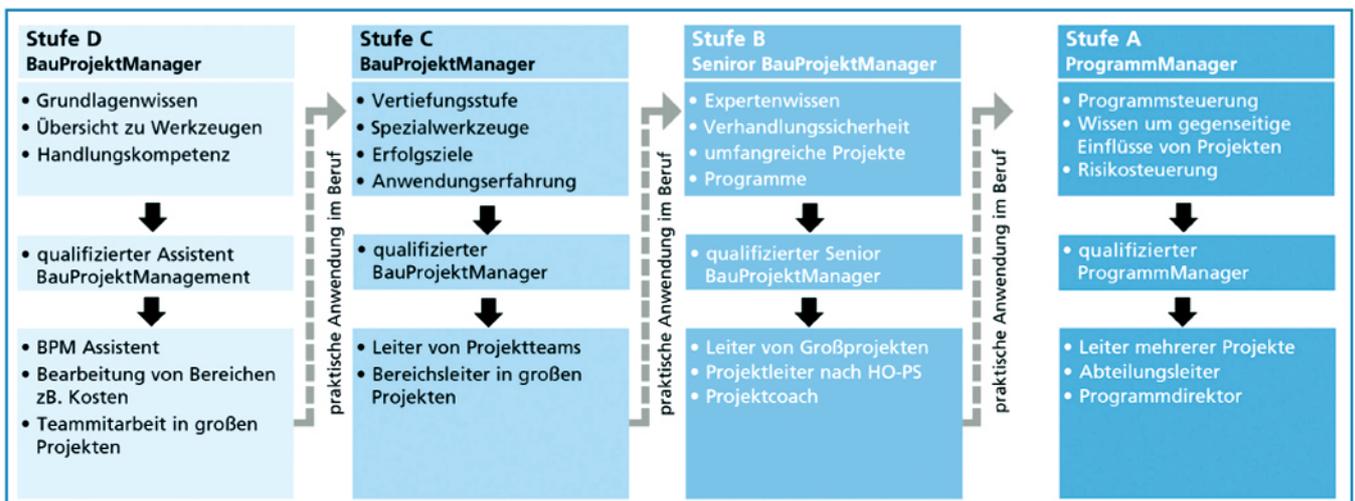
### Arch. Dipl.-Ing. Heide Fritz

Tätigkeitsschwerpunkt in Projektsteuerung, Kostenplanung. Ausbildung zur Mediatorin im Planungs- und Baubereich. 2000 Ausbildung zur Planungs- und Baustellenkoordination. Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie.

### Arch. Dipl.-Ing. Michael Scherz

Mitarbeiter der Hans Lechner ZT GmbH mit Tätigkeitsschwerpunkten Projektsteuerung, Verfahrensorganisation, Vergabeabwicklung. Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie

## STUFENPLAN UND AUSBILDUNGSKONZEPT



# TERMINE

**Vorträge jeweils** Do 09.30 – 12.30 & 14.00 – 17.00 Uhr  
Fr 09.00 – 12.00 & 13.30 – 16.30 Uhr

**Übungsbetreuung jeweils** Donnerstag 17.00 – 20.00 Uhr

**Modul 1:** Do 24. Oktober 2013

**Modul 2:** Fr 25. Oktober 2013

**Modul 3:** Do 07. November 2013

**Modul 4:** Fr 08. November 2013

**Modul 5:** Do 21. November 2013

**Modul 6:** Fr 22. November 2013

**Modul 7:** Do 05. Dezember 2013

**Modul 8:** Fr 06. Dezember 2013

**Modul 9:** Do 16. Jänner 2014

**Modul 10:** Fr 17. Jänner 2014

**Modul 11:** Do 30. Jänner 2014

**Modul 12:** Fr 31. Jänner 2014

**Modul 13:** Do 13. Februar 2014

**Modul 14:** Fr 14. Februar 2014

**PRÜFUNG:** Fr 28. Februar 2014

## VERANSTALTUNGSORT

Projekt Management Tools, Schottenfeldgasse 49/1, 1070 Wien

## TEILNAHMEGEBÜHR (ZZGL. 20% UST.)

€ 4.600,- für Kammermitglieder und deren MitarbeiterInnen

€ 4.800,- für Nichtmitglieder

## IHR VORTEIL

Anmeldung auf [www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at) mit **Onlinebucherbonus von € 10,-**

**Frühbucherrabatt von € 230,-** bei Buchung bis spätestens 29. August 2013

**Mehrbucherrabatt von 15%** für einen zweiten (und jeden weiteren) Teilnehmer desselben Büros.

## KONTAKT

Bitte wenden Sie sich bei Fragen an Frau Monika Laumer,

Tel.: +43 (0)1 505 17 81-14 Email: [monika.laumer@archingakademie.at](mailto:monika.laumer@archingakademie.at)

## ANMELDUNG

**Online über unsere Website:** [www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at) oder gerne auch

**per Email:** [web@archingakademie.at](mailto:web@archingakademie.at)

Die Teilnehmerzahl ist mit 24 Personen begrenzt.

Anmeldeschluss: 26. September 2013

# KARRIERE- & QUALIFIZIERUNGSPLAN

Stufe D Bauprojektmanagement Assistent		Stufe C Bauprojektmanager		Stufe B Senior Bauprojektmanager		Stufe A ProgrammManager	
Grundlagen BauProjektManagement	D.01	Projektstart, Abwicklungsmodelle	C.01	Akquisition, Kundenorientierung	B.01	Für den Stufe A werden die Anforderungen situativ festgelegt.	
Leistungsordnungen als Handlungsmodelle	D.02	HO-PS + Kommentar, HOA Kommentar (et alt.)	C.02	Planerverträge und Planerrechnungen	B.02		
Planervergaben (WBW+VHV)	D.03	Angebote für Planer, Beurteilungssysteme	C.03	Qualitätsmanagement in der Projektarbeit	B.03		
Projektentwicklung I	D.04	Projektentwicklung II, Projektfinanzierung	C.04	Bestandssanierungen, Umnutzungen	B.04		
strukt. Projektbearbeitung, integr. Projektorganisation	D.05	Projektstrukturen, Dokumentenverwaltung	C.05	Projektentwicklung im Infrastrukturbereich	B.05		
Generalplaner	D.06	Projektmanagement für Generalplaner	C.06	Generalplanerverträge, Subverträge	B.06		
Ablaufplanung	D.07	Terminplanung + Projektkalender	C.07	Ablaufoptimierung, Störungen, Engpässe	B.07		
Ablaufkontrolle, Ablaufrevision	D.08	Terminplanung + Agendaarbeit	C.08	Leistungsverzug und Folgen	B.08		
Kostenplanung, Normen, Regelwerke	D.09	Budgetgliederung, Vergabepakete	C.09	Lebenszykluskosten, Facilitymanagement	B.09		
Kostenschätzung, Kostenberechnung	D.10	KOK-Berichtswesen, AEVs, UMBs	C.10	MKF Mehrkostenforderungen	B.10		
Ausschreibung und Prüfung von LVs	D.11	ÖN B 2110, Nachtragsprüfung	C.11	Partnermodell, ÖN B 2118	B.11		
Kostenkontrolle	D.12	Kostenmanagement, best/worst case	C.12	Kostenmanagement	B.12		
Vergabeabwicklung, BVergG	D.13	Schriftverkehr, Musterbriefe der AG-Sphäre	C.13	Vergaberecht, Rechtsschutz, Fälle	B.13		
Wissensmanagement	D.14	Projektstatut, Ergebnisorientierung	C.14	Projektabschluss, debriefing	B.14		



austrian construction project management association | **acpma**  
 Österreichischer Verein für BauProjektManagement | **ÖVBPM**

## IMPRESSUM

**Arch+Ing Bildungs- und DienstleistungsgesmbH**

Karlsgasse 9, A-1040 Wien

Tel. 0810 500 830

Fax 0810 500 831

[info@archingakademie.at](mailto:info@archingakademie.at)

[www.archingakademie.at](http://www.archingakademie.at)

Grafik: PingPong Communications