

## Bauprojektmanagement (Stufe D)

### Programm Lehrgang 10

Ort: Projekt Management Tools, Schottenfeldgasse 49/1, 1070 Wien

| Modul          | Tag / Uhrzeit                                                 | Thema                                                                                                                                                                                                                                                         | ReferentInnen                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>MODUL 1</b> | Donnerstag<br>24. Okt. 2013<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00 | <b>Grundlagen des Bauprojektmanagements</b><br>Entwicklung der Wirtschaft und Wirtschaftslehre, Rahmenbedingungen, Vertragsformen, Normen, Regelwerke, Leistungsordnung als Handlungsanweisung, HO-PS, Teamfunktion, Teamkompetenz, Kommunikation als Methode | Hans Lechner                  |
| <b>MODUL 2</b> | Freitag<br>25. Okt. 2013<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30    | <b>Leistungsordnungen als Handlungsmodell</b><br>Strukturmodell der Honorarordnungen, Allgemeiner Teil und Nebenkosten Projektplaner (HOA, HOB-S, HO-IT), Sonderplanungen (Betriebsplaner, Med.-Technik), Bemessungsgrundlagen, Zielvorgaben, Bestellinhalte  | Hans Lechner                  |
| <b>MODUL 3</b> | Donnerstag<br>7. Nov. 2013<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00  | <b>Planervergaben, Wettbewerbe</b><br>Strukturierte Vorgehensweise (HO-VV), Abwicklungsregeln (BVergG, WOA, WOI), formale, inhaltliche Bedingungen, Abwicklung der Vorprüfung, vertiefte Vorprüfung, Bericht für Preisgericht, Dokumentation                  | Hans Lechner / Günther Stefan |
| <b>MODUL 4</b> | Freitag<br>8. Nov. 2013<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30     | <b>Projektentwicklung</b><br>Bedarfsanalyse, Potentialanalyse, Machbarkeitsstudien, Entscheidungsunterlagen, Varianten und Etappenplanung, Programming, Investitionsrechnung, Kostenvergleichsrechnung                                                        | Hans Lechner / Günther Stefan |
| <b>MODUL 5</b> | Donnerstag<br>21. Nov. 2013<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00 | <b>Strukturierte Projektbearbeitung – integrierte Projektorganisation</b><br>Projektstrukturmodelle, ÖN, DIN, CPV, StLB Codierungssysteme als Übersetzungshilfen. Projekthandbücher als Abbildung der Abläufe, Dokumentenmanagement mit Methode               | Hans Lechner / Günther Stefan |
| <b>MODUL 6</b> | Freitag<br>22. Nov. 2013<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30    | <b>Generalplaner</b><br>GP-Vertrag, Subplaner-Vertrag, Schnittstellendefinition und –reduktion, Risiko-Haftung des GP, Abrechnungsebenen                                                                                                                      | Günther Stefan                |
| <b>MODUL 7</b> | Donnerstag<br>5. Dez. 2013<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00  | <b>Ablaufplanung</b><br>Terminplanungsmethoden, Anwendungsgebiete und Erstellung eines Generalterminplanes, Inhalte und Vorgangsweisen der Terminkontrolle                                                                                                    | Sabine Liebenau               |
| <b>MODUL 8</b> | Freitag<br>6. Dez. 2013<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30     | <b>Ablaufkontrolle, Ablaufrevision</b><br>Strukturanforderungen der Terminkontrolle, die Sicht auf das Projekt / die Sicht auf das Gewerk, Terminkontrollberichte als Steuerungswerkzeug, Steuerungsmaßnahmen                                                 | Sabine Liebenau               |

| Modul           | Tag / Uhrzeit                                                 | Thema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ReferentInnen                  |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>MODUL 9</b>  | Donnerstag<br>16. Jan. 2014<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00 | <b>Kostenplanung, Normen, Regelwerke</b><br>Grundlagen und Methoden der Kostenplanung, Begriffe und Normen, Phasen der Kostenplanung, Arten der Kostengliederung, Objekt- und Datenstrukturierung, Kostendatenbanken, Preisspeicher, Indexbearbeitung, Kostenrevision, Schnittstelle zur Kostenkontrolle                             | Hans Lechner / Heide Fritz     |
| <b>MODUL 10</b> | Freitag<br>17. Jan. 2014<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30    | <b>Kostenschätzung, Kostenberechnung</b><br>Aufbau eines Datengerüsts für die Kostenplanungsarbeit. Strukturmodelle ÖN B 1801, Gewerkegliederung, Beiträge der Fachplaner, Integration der Fachplanerbeiträge (Schnittstelle)                                                                                                        | Hans Lechner                   |
| <b>MODUL 11</b> | Donnerstag<br>30. Jan. 2014<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00 | <b>Ausschreibung und Prüfung von LVs</b><br>Basiskenntnisse im Vertragsrecht, ÖN B 2110, Arten und Phasen der Kostenplanung und der Kalkulation, Analyse von Angebotsprüfungen, Preisspiegel                                                                                                                                         | Hans Lechner                   |
| <b>MODUL 12</b> | Freitag<br>31. Jan. 2014<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30    | <b>Kostenkontrolle, Kostenmanagement</b><br>Strukturmodelle für die Kostenbearbeitung, Integration der Kostenplanung als Basis für Vergleiche, Budgets für Vergabeeinheiten, Konfigurationsmanagement, Handhabung der Aufträge und Rechnungen, Kostenvergleichsrechnungen, Arbeiten mit Reserven, Kostenfeststellung, Schlussbericht | Hans Lechner                   |
| <b>MODUL 13</b> | Donnerstag<br>13. Feb. 2014<br>9:30 - 12:30,<br>14:00 - 17:00 | <b>Vergabeentwicklung</b><br>Grundzüge des EU-Vergaberechts, Auftragsarten, Vergabearten, Schwellenwerte, Leistungsbeschreibung: Fachliches, Inhalte, Grundsätze und Aufbau, Angebot und Angebotsprüfung, Eignungs- und Bestbieterkriterien, Bestbieterermittlung, Bieterrechtsschutz, Vergabekontrolle                              | Michael Scherz                 |
| <b>MODUL 14</b> | Freitag<br>14. Feb. 2014<br>9:00 - 12:00,<br>13:30 - 16:30    | <b>Wissensmanagement</b><br>Strukturierung von Wissen für Architektur und Bau, Dokumentation von laufender Projektarbeit und Vergleichsregeln, Archivierung von Basisinformation, Debriefing                                                                                                                                         | Hans Lechner / Daniela Stifter |
|                 |                                                               | <b>Übungsbetreuung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Andreas Ledl / Daniela Stifter |
| <b>PRÜFUNG</b>  | Freitag<br>28. Feb. 2014                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                |

## Lehrgangsleitung

### **Univ-Prof. Dipl.-Ing. Hans Lechner**

Geschäftsführer der Hans Lechner ZT GmbH und der Projekt Management Tools. Seit 1979 Zivilingenieur für Hochbau, Mitglied der Kammer der Architekten und Ingenieurkonsulenten, der Bayerischen Architektenkammer, Mitglied des DVP (Deutscher Verband der Projektmanager). 1985-1989 Lehrtätigkeit an der FH München. Seit 2002 Professor für Projektentwicklung und Projektmanagement an der TU Graz, Vorstand des Instituts für Bauwirtschaft und Baubetrieb

## ReferentInnen

### **Arch. Dipl.-Ing. Heide Fritz**

Tätigkeitsschwerpunkt in Projektsteuerung, Kostenplanung.  
Ausbildung zur Mediatorin im Planungs- und Baubereich. 2000 Ausbildung zur Planungs- und Baustellenkoordination.  
Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie.

### **Arch. Dipl.-Ing. Sabine Liebenau**

Tätigkeitsschwerpunkt im Bereich Projektsteuerung und Begleitende Kontrolle sowie Vertiefung in Terminplanung, Kostenkontrolle und Vergabeabwicklung. 2002/2003 Ausbildung zur Mediatorin im Planungs- und Baubereich, Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie

### **Dipl.-Ing. Andreas Ledl**

Institut für Baubetrieb und Bauwirtschaft + Projektentwicklung und Projektmanagement der TU Graz

### **Arch. Dipl.-Ing. Michael Scherz**

Mitarbeiter der Hans Lechner ZT GmbH mit Tätigkeitsschwerpunkten Projektsteuerung, Verfahrensorganisation, Vergabeabwicklung. Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie

### **Arch. Dipl.-Ing. Günther Stefan**

Tätigkeitsschwerpunkt in Projektsteuerung, Projektorganisation, Qualitätsmanagement und Wettbewerbsbetreuung, Ausbildung zum Mediator im Planungs- und Baubereich. Vortragstätigkeit an der Arch+Ing Akademie

### **Arch. Dipl.-Ing. (FH) Daniela Stifter**

Tätigkeitsschwerpunkt im Bereich Planung, Gutachten, Forschung und Publikationen. Mitglied der Bayerischen Architektenkammer